

**Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение  
«Новогеоргиевская средняя общеобразовательная школа  
Октябрьского муниципального округа»**



**ПРОГРАММА  
РАЗВИТИЯ ШКОЛЫ  
НА 2025-2028 гг**

с.Новогеоргиевка  
2025 год

## **Введение.**

**Идея** программы развития- создание необходимых условий для получения каждым обучающимся конкурентоспособного образования, обеспечивающего его профессиональный и социальный успех в современном мире; создание системы интерактивного взаимодействия социума и образовательного пространства школы как инструмента воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности.

**Векторы** развития муниципальной системы образования:

- Кадры.
- Качество образования.
- Воспитание.
- Цифровизация.
- Кластерная политика.
- Обновление образовательной инфраструктуры.

**Итогом реализации программы** станет усовершенствованная на всех уровнях система образования в МОБУ Новогеоргиевская СОШ для подготовки конкурентоспособного выпускника.

**Планируемые результаты к 2028 году.**

1. Количество педагогов с первой и высшей квалификационной категориями увеличится до 75 %.
2. Педагоги, нуждающиеся в помощи наставников, 100 % получили её.
3. 100 % выпускников 9 и 11 классов успешно сдали государственную итоговую аттестацию (далее- ГИА) в основные сроки.
4. Естественнонаучное и математическое образование внедрено на всех уровнях образования, начиная с дошкольного образования, широко представлено в программах ПФДО, внеурочной деятельности, профильных и специализированных классах.
5. Развита дифференциация обучения в целях увеличения доли обучающихся с высоким уровнем подготовки, участников регионального этапа всероссийской олимпиады школьников, медалистов.
6. Выстроена система воспитания ответственных, критически мыслящих граждан, уважающих культуру и традиции Российской Федерации.
7. 100 % коммуникаций участников образовательных отношений осуществляется посредством ИКОП «Сферум», через национальный мессенджер «МАХ». В образовательном процессе используются ресурсы ФГИС «Моя школа», «Российская электронная школа». Оснащение беспроводными сетями стандарта Wi Fi. 100 % педагогов имеют для работы российские планшеты на базе отечественной операционной системы.
8. Усовершенствован аграрный кластер.
9. Обновлена образовательная инфраструктура за счёт участия в программах «Модернизация школьных систем образования», государственной программе «Развитие образования Приморского края».
10. На 100 % оснащены кабинеты по предметам «Основы безопасности и защиты Родины», «Труд (Технология)». На 100 % оформлены внутришкольные пространства.

## **Анализ работы.**

Одна из национальных целей развития Российской Федерации - построение суверенной национальной системы образования на основе укрепления традиционных, российских духовно-нравственных ценностей.

Целью системы образования Приморского края в 2024 году было полное и гармоничное встраивание в национальную суверенную систему образования. Исходя из указанной цели, основными задачами для системы образования МОБУ Новогеоргиевская СОШ было:

- проведение анализа и корректировки программы развития школы,
- снижение бюрократической нагрузки на педагогов,
- расширение сети специализированных классов (агрокласс в начальной школе),

- повышение качества образования обучающихся 9 и 11-х классов по русскому языку, математике, биологии, информатике.
- профориентация в школах, ориентированная на потребности учащихся и их родителей,
- достижение охвата дополнительным образованием 95 %,
- распространение программы «Арсеньевская карта» на всех обучающихся МОБУ Новогеоргиевская СОШ,
- обновление тематики и содержания программ дополнительного образования детей.

В 2024 году на базе МОБУ Новогеоргиевская СОШ был открыт Центр «Точка роста». Кабинеты отремонтированы за счёт средств местного бюджета. Обновлена МТБ в рамках нацпроекта «Цифровая образовательная среда» за счет средств краевого бюджета.

В школе работает 15 педагогических работников, включая административно-управленческий персонал, из них 1 человек (6 %) имеет высшую квалификационную категорию, 3 – первую (20 %).

На уровне школы разработаны критерии стимулирования педагогических работников, направленные на повышение качества образования и достижение поставленных задач. Увеличился охват обучающихся перечневыми мероприятиями Министерства Просвещения РФ, в том числе и во Всероссийской олимпиаде школьников по общеобразовательным предметам.

В МОБУ Новогеоргиевская СОШ действует система наставничества. Опытные педагоги делятся своими знаниями с молодыми специалистами и коллегами-«стажистами» по приобретению различных педагогических компетенций.

В целях повышения качества образования в 2024 -2025 учебном году в МОБУ Новогеоргиевская СОШ действует программа развития.

Реализация антикризисных программ в 2024-2025 году привела к следующим результатам: Увеличение среднего балла ОГЭ в сравнении с 2023-2024 учебным годом произошло по предметам «математика», «биология».

### **Средний балл ОГЭ**

Экзамен	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Русский язык	3,5	4	3,63
Математика	3,07	3	3,63
Обществознание	3,2	3	-
Химия	-	5	4,5
Информатика и ИКТ	3	3,3	3
География	3,2	3,5	3,5
Биология	3	3,3	3,45

По результатам ГИА-9 один обучающийся получил аттестат с отличием.

### **Кластерная политика.**

Одним из векторов повышения качества образования является кластерная политика.

В 2023-2024 учебном году в МОБУ Новогеоргиевская СОШ был открыт агрокласс, в котором обучалось 20 учеников. В целях повышения качества образования и ранней профориентации обучающиеся в рамках внеурочной деятельности агроклассов углубленно изучали курсы: «Введение в аграрные профессии».

В 2024-2025 учебном году все специализированные классы продолжают свою работу.

### **Профориентация.**

В 2023-2024 учебном году мы стали участниками проекта «Профессия + аттестат»: 10 обучающихся 9-го класса получили удостоверение «Лаборант химического анализа». Участие в проекте совместно с КГБ ПОУ «Уссурийский агропромышленный колледж» продолжено в 2024-2025 году, задействовано 12 обучающихся.

МОБУ Новогеоргиевская СОШ является участником проекта по ранней профессиональной ориентации учащихся 6-11-х классов «Билет в будущее». В школе также реализуется курс внеурочной деятельности «Россия – мои горизонты».

В МОБУ Новогеоргиевская СОШ созданы детские школьные общественные организации:

- Российское движение детей и молодёжи «Движение Первых» (РДДМ) – 45 обучающихся (31%).

- «Орлята России» -60 обучающихся (100%).

Также функционируют:

- Школьный спортивный клуб;

- Школьный театр;

- Школьный хор.

Имеется:

- Школьный музей;

- Медиацентр;

- Центр и комнаты детских инициатив.

В МОБУ Новогеоргиевская СОШ введена ставка «советник директора по воспитанию и по взаимодействию с детскими общественными объединениями».

### **Дошкольное образование.**

В МОБУ Новогеоргиевская СОШ созданы условия для определения всех детей в возрасте от 1 года до 7 лет в дошкольные группы. На данный момент в дошкольные группы при школе зачислено 38 воспитанников. Материально- техническая база (далее- МТБ) дошкольных учреждений ежегодно обновляется.

### **Дополнительное образование.**

Система дополнительного образования в школе строится с учётом интересов и склонностей учащихся, их потребностей.

Общее количество детей в возрасте 5-17 лет, обучающихся по программам дополнительного образования в МОБУ Новогеоргиевская СОШ, в 2023-2024 году составило – 119 человек (83,4 %). Целевой показатель в 2023-2024 год в 80 % был достигнут. В 2024-2025 году ведется работа по увеличению охвата детей засчет вовлечения в программы дополнительного образования в период работы летних пришкольных лагерей и засчет расширения направлений.

В 2023-2024 учебном году приоритетными видами деятельности были социально-гуманитарное (25,8 %), физкультурно-спортивное (33,09 %), естественно-научное (12,9 %), востребованым осталось художественно-эстетическое направление (31,6 %).

### **Сильные стороны в работе:**

Наличие АПС, охват подвозом, участие в самодиагностике в рамках проекта «Школа Минпросвещения России», количество педагогов до 39 лет (26,6%), высокий процент участия обучающихся в олимпиадах, отсутствие нехватки мест в дошкольных группах, развитие агроклассов, достижение минимального уровня подготовки (100 %), уровень объективности оценки образовательных результатов (100 %), доля школ, в которых обучаются победители и призёры ВСОШ (34 %), участие в проекте «Аттестат+ профессия».

### **Слабые стороны в работе:**

Низкая доля педагогов, имеющих первую и высшую квалификационную категорию, недостаточное количество педагогических кадров, низкий процент обучающихся, достигших высокого уровня подготовки (1,4 %), недостаточно высокая корреляция сдачи ОГЭ и ЕГЭ, низкий процент прохождения добровольной сертификации педагогами, осуществление своевременного текущего и капитального ремонта зданий и сооружений в связи с дефицитностью местного бюджета.

**Основная проблема-** кадровое обеспечение образовательного процесса.

1. Недостаточное привлечение педагогических кадров в школы ввиду отсутствия служебного и иного жилья.

2. Низкий темп пополнения педагогических кадров молодыми специалистами, «старение» кадров ведут к дефициту работников и, как следствие, высокому коэффициенту совмещения (1,1).

3. Недостаточное владение педагогами современными образовательными технологиями, нежелание проходить добровольную сертификацию ведут к низким образовательным результатам обучающихся.

5. Обновление материально-технической базы в школах ограничено средствами субвенции и не позволяет обновить в полном объеме в рамках одного календарного года.

6. Отсутствие мотивации педагогических работников в прохождении диагностик профессиональных дефицитов не позволяет в должной мере выявить дефициты и разработать индивидуальные маршруты повышения квалификации для каждого педагога.

7. Отсутствие компетенций и(или) мотивации у педагогов по использованию нового высокотехнологичного оборудования.

**Цель:** Совершенствования до 2028 года системы образования МОБУ Новогеоргиевская СОШ для подготовки 100 % высокомотивированных конкурентоспособных выпускников 9 и 11 классов, ориентированных на получение профессий, для развития экономики округа и Приморского края.

**Задачи:**

1. Повышение качества образования на всех уровнях образования, в том числе при прохождении оценочных процедур (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ, PISA).

2. Сформировать систему профориентационной работы, ориентированную на получение профессий, для развития экономики округа и Приморского края.

3. Усилить работу, направленную на качество содержательной составляющей в работе специализированных и профильных классов, используя ресурсы внеурочной деятельности и дополнительного образования.

4. Проведение системной работы по развитию естественнонаучного и математического образования.

5. Проведение систематической работы, направленной на повышение квалификации педагогических работников школ, по привлечению дополнительных педагогических работников и повышению качества общего образования.

6. Развивать наставничество в целях закрепления кадров в образовательных организациях округа.

7. Обновить МТБ дошкольных групп, медицинских кабинетов, школьных столовых, школьных спортивных клубов, кабинеты по предметам «ОБЗР» и «Труд» до 100%.

8. 100% оснащение школьных музеев, театров, медиацентров, центров детских инициатив за счет участия в грантах, привлечения спонсоров.

9. Цифровизация образовательного процесса.

**Планируемые результаты и целевые показатели.**

№ п/п	Результат	Критерий результата	Показатели		
			25/26	26/27	27/28
1.	Увеличение количества педагогов первой и высшей квалификационных категорий	Доля педагогов, имеющих первую и высшую квалификационную категорию	26	53	75
2.	Снижение коэффициента совмещения	Коэффициент совмещений	1,2	1,1	1
3.	Снижение среднего возраста педагогических работников	Доля педагогов в возрасте до 39 лет	26	35	40
4.	Увеличение количества педагогов, принявших участие в добровольной сертификации	Доля педагогов в каждой общеобразовательной организации	1	2	3

№ п/п	Результат	Критерий результата	Показатели		
			25/26	26/27	27/28
5.	В учреждениях имеется и реализуется наставничество по направлению «педагог-педагог»		10	13	18
6.	Создание агроклассов на уровне начального общего образования	Количество классов	0	1	2
7.	Реализация программ дополнительного образования естественно-научной направленности: - на уровне дошкольного образования; - на уровне начального общего образования	Количество программ	0 1	1 3	2 5
8.	Обновление до 100 % материально-технической базы кабинетов «ОБЗР» и «Труд (Технология)»	Процент оснащения	60 %	70 %	100 %
9.	100 % оснащение школьных музеев, театров, медиацентров, центров детских инициатив	Процент оснащения	30 %	70 %	100 %
10.	100 % выпускников 9 и 11 классов успешно сдали государственную итоговую аттестацию (далее- ГИА) в основные сроки основного периода.	Доля выпускников 9 классов 11 классов	90 % 99 %	95 % 99,2 %	100 % 100 %
11.	100 % участников образовательного процесса используют ИКОП «Сфераум»	Доля участников	80 %	90 %	100 %
12.	Увеличение доли обучающихся, выбравших в качестве предметов для сдачи ГИА-11 математику профильного уровня.	Доля выпускников 11 классов	20 %	25 %	32 %
13.	Увеличение доли обучающихся, выбравших в качестве предметов для сдачи ГИА-11 химию, биологию, информатику, физику	Доля выпускников 11 классов	13 %	15 %	18 %
14.	Увеличение доли обучающихся, выбравших в качестве предметов для сдачи ГИА-9 химию, информатику, физику	Доля обучающихся	20 %	30 %	70%
15.	Увеличение доли участников олимпиад и конкурсов математической направленности	Доля обучающихся	2 %	3 %	5 %
16.	100 % педагогических работников обеспечены российскими планшетами на базе отечественной ОС	Доля педагогов	0	70	100
17.	100% зданий МОБУ Новогеоргиевская СОШ обеспечены беспроводной сетью стандарта WiFi	Доля зданий	70	95	100

**План мероприятий по достижению целевых показателей программы развития Октябрьского муниципального округа.**

<b>№ п/п</b>	<b>Мероприятия</b>	<b>Ответственные</b>	<b>Механизмы</b>
<b>1. Управленческие команды</b>			
1.	Развитие естественно-научного образования через ПФДО, в том числе с использованием оборудования центров «Точка роста»: - на дошкольном уровне; - на начальном уровне.	Руководитель ОО Заместитель директора по ВР	Разработка программ дополнительного образования естественно-научной направленности для обучающихся дошкольного и начального уровней.
2.			
3.	Осуществление систематического внутришкольного контроля за: - использованием цифрового образовательного контента; - 100 % использованием всеми участниками образовательных отношений ИКОП «Сфераум»; - обеспечением педагогов российскими планшетами на базе отечественной операционной системы; - 100% оснащение зданий ОО беспроводными сетями стандарта WiFi; -	Руководитель ОО Заместитель директора по УВР	Выявление и трансляция успешного опыта использования цифрового образовательного контента и электронных образовательных ресурсов
4.	Обеспечение педагогов российскими планшетами на базе отечественной операционной системы, оснащение зданий ОО беспроводными сетями стандарта WiFi, оснащение материально-технической базой кабинетов «ОБЗР» и «Труд (Технология)»	Руководитель ОО	Осуществление закупок товаров и услуг для обеспечения педагогов российскими планшетами на базе отечественной операционной системы, для 100% оснащения зданий МОБУ Новогеоргиевская СОШ беспроводными сетями стандарта WiFi, 100 % оснащения материально- технической базой кабинетов «ОБЗР» и «Труд (Технология)»
<b>2. Кадры</b>			
1.	Увеличение количества педагогов первой и высшей квалификационных категорий	Руководитель ОО Заместитель директора по УВР	Внесение изменений в систему оплаты труда педагогических работников с учетом дифференциации повышающих коэффициентов за первую и высшую квалификационные категории. Оказание методической помощи.

<b>№ п/п</b>	<b>Мероприятия</b>	<b>Ответственные</b>	<b>Механизмы</b>
<b>1. Управленческие команды</b>			
2.	Профессиональная переподготовка учителей по тем предметам, по которым существует дефицит кадров	Руководитель ОО	Внесение изменений в критерии стимулирования руководителей общеобразовательных организаций
3.	Привлечение студентов старше 3 курса на имеющиеся вакансии	Руководитель ОО	Взаимодействие руководителя ОО с учреждениями СПО и ВУЗами, ведущими подготовку по педагогическим специальностям
4.	Прохождение добровольной сертификации педагогами	Руководитель ОО	Стимулирование педагогов, принявших участие в добровольной сертификации на уровне ОО (внесение изменений в критерии стимулирования педагогов на уровне ОО)
5.	Совершенствование системы наставничества по направлению «педагог-педагог»	Руководитель ОО	Стимулирование педагогов на реализацию системы наставничества по направлению «педагог-педагог»
6.	Развитие направления по наставничеству «Учитель-ученик» в отношении обучающихся психолого-педагогических классов	Руководитель ОО	Стимулирование педагогов на реализацию системы наставничества по направлению «Учитель-ученик»
<b>3. Обучающиеся</b>			
1.	Повышение качества математического образования	Руководитель ОО Заместитель директора по УВР	Проведение в ОО профориентационной работы по выбору математики профильной для сдачи ГИА-11, начиная с 8 класса
2.	Повышение качества естественнонаучного образования	Руководитель ОО Заместитель директора по УВР	Проведение в ОО профориентационной работы по выбору химии, физики, информатики для сдачи ГИА-9, начиная с 7 класса

**Ресурсы программы развития.**

Участие в программах «Модернизация школьных систем образования», «Модернизация дошкольных систем образования», государственной программе «Развитие образования Приморского края», конкурсах на получение грантов Правительства Приморского края.

**Риски и способы их преодоления.**

Недостаточность финансирования для достижения поставленных задач. Привлечение инвесторов, спонсоров и внебюджетные источники финансирования.

**Партнеры программы развития.**

Администрация Октябрьского муниципального округа (финансовое обеспечение ремонтных работ в образовательных организациях), министерство образования Приморского края (финансовое обеспечение реализации общеобразовательных программ) ГАУ ДПО ПК ИРО (методическая поддержка реализации общеобразовательных программ), Приморский ГАТУ (профориентационные мероприятия), КГА ПОУ «УАПК» (партнёр проекта «Аттестат+ профессия»), индустриальные партнеры – ООО «Совхоз Фадеевский».

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 652185396560566351996131268363309912619724340102

Владелец Бочкова Татьяна Николаевна

Действителен с 18.11.2025 по 18.11.2026