Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение «Новогеоргиевская средняя общеобразовательная школа Октябрьского муниципального округа»



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ШКОЛЫ НА 2025-2028 гг

с.Новогеоргиевка 2025 год

Введение.

Идея программы развития- создание необходимых условий для получения каждым обучающимся конкурентоспособного образования, обеспечивающего его профессиональный и социальный успех в современном мире; создание системы интерактивного взаимодействия социума и образовательного пространства школы как инструмента воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности.

Векторы развития муниципальной системы образования:

- Кадры.
- Качество образования.
- Воспитание.
- Цифровизация.
- Кластерная политика.
- Обновление образовательной инфраструктуры.

Итогом реализации программы станет усовершенствованная на всех уровнях система образования в МОБУ Новогеоргиевская СОШ для подготовки конкурентоспособного выпускника.

Планируемые результаты к 2028 году.

- 1. Количество педагогов с первой и высшей квалификационной категориями увеличится до 75 %.
- 2. Педагоги, нуждающиеся в помощи наставников, 100 % получили её.
- $3.\,100\,\%$ выпускников 9 и 11 классов успешно сдали государственную итоговую аттестацию (далее- Γ ИА) в основные сроки.
- 4. Естественнонаучное и математическое образование внедрено на всех уровнях образования, начиная с дошкольного образования, широко представлено в программах ПФДО, внеурочной деятельности, профильных и специализированных классах.
- 5. Развита дифференциация обучения в целях увеличения доли обучающихся с высоким уровнем подготовки, участников регионального этапа всероссийской олимпиады школьников, медалистов.
- 6. Выстроена система воспитания ответственных, критически мыслящих граждан, уважающих культуру и традиции Российской Федерации.
- 7. 100 % коммуникаций участников образовательных отношений осуществляется посредством ИКОП «Сферум», через национальный мессенджер «МАХ». В образовательном процессе используются ресурсы ФГИС «Моя школа», «Российская электронная школа». Оснащение беспроводными сетями стандарта Wi Fi. 100 % педагогов имеют для работы российские планшеты на базе отечественной операционной системы.
- 8. Усовершенствован аграрный кластер.
- 9. Обновлена образовательная инфраструктура за счёт участия в программах «Модернизация школьных систем образования», государственной программе «Развитие образования Приморского края».
- 10. На 100 % оснащены кабинеты по предметам «Основы безопасности и защиты Родины», «Труд (Технология)». На 100 % оформлены внутришкольные пространства.

Анализ работы.

Одна из национальных целей развития Российской Федерации - построение суверенной национальной системы образования на основе укрепления традиционных, российских духовно-нравственных ценностей.

Целью системы образования Приморского края в 2024 году было полное и гармоничное встраивание в национальную суверенную систему образования. Исходя из указанной цели, основными задачами для системы образования МОБУ Новогеоргиевская СОШ было:

- проведение анализа и корректировки программы развития школы,
- снижение бюрократической нагрузки на педагогов,
- расширение сети специализированных классов (агрокласс в начальной школе),

- повышение качества образования обучающихся 9 и 11-х классов по русскому языку, математике, биологии, информатике.
 - профориентация в школах, ориентированная на потребности учащихся и их родителей,
 - достижение охвата дополнительным образованием 95 %,
- -распространение программы «Арсеньевская карта» на всех обучающихся МОБУ Новогеоргиевская СОШ,
 - обновление тематики и содержания программ дополнительного образования детей.

В 2024 году на базе МОБУ Новогеоргиевская СОШ был открыт Центр «Точка роста». Кабинеты отремонтированы за счёт средств местного бюджета. Обновлена МТБ в рамках нацпроекта «Цифровая образовательная среда» за счет средств краевого бюджета.

В школе работает 15 педагогических работников, включая административноуправленческий персонал, из них 1 человек (6 %) имеет высшую квалификационную категорию, 3 – первую (20 %).

На уровне школы разработаны критерии стимулирования педагогических работников, направленные на повышение качества образования и достижение поставленных задач. Увеличился охват обучающихся перечневыми мероприятиями Министерства Просвещения РФ, в том числе и во Всероссийской олимпиаде школьников по общеобразовательным предметам.

В МОБУ Новогеоргиевская СОШ действует система наставничества. Опытные педагоги делятся своими знаниями с молодыми специалистами и коллегами«стажистами» по приобретению различных педагогических компетенций.

В целях повышения качества образования в 2024 -2025 учебном году в МОБУ Новогеоргиевская СОШ действует программа развития.

Реализация антикризисных программ в 2024-2025 году привела к следующим результатам: Увеличение среднего балла ОГЭ в сравнении с 2023-2024 учебным годом произошло по предметам «математика», «биология».

Средний балл ОГЭ

Экзамен	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Русский язык	3,5	4	3,63
Математика	3,07	3	3,63
Обществознание	3,2	3	-
Химия	-	5	4,5
Информатика и ИКТ	3	3,3	3
География	3,2	3,5	3,5
Биология	3	3,3	3,45

По результатам ГИА-9 один обучающийся получил аттестат с отличием.

Кластерная политика.

Одним из векторов повышения качества образования является кластерная политика. В 2023-2024 учебном году в МОБУ Новогеоргиевская СОШ был открыт агрокласс,

в котором обучалось 20 учеников. В целях повышения качества образования и ранней профилизации обучающиеся в рамках внеурочной деятельности агроклассов углубленно изучали курсы: «Введение в аграрные профессии».

В 2024-2025 учебном году все специализированные классы продолжают свою работу.

Профориентация.

В 2023-2024 учебном году мы стали участниками проекта «Профессия + аттестат»: 10 обучающихся 9-го класса получили удостоверение «Лаборант химического анализа». Участие в проекте совместно с КГБ ПОУ «Уссурийский агропромышленный колледж» продолжено в 2024-2025 году, задействовано 12 обучающихся.

МОБУ Новогеоргиевская СОШ является участником проекта по ранней профессиональной ориентации учащихся 6-11-х классов «Билет в будущее». В школе также реализуется курс внеурочной деятельности «Россия — мои горизонты».

- В МОБУ Новогеоргиевская СОШ созданы детские школьные общественные организации:
- Российское движение детей и молодёжи «Движение Первых» (РДДМ) 45 обучающихся (31%).
 - «Орлята России» -60 обучающихся (100%).

Также функционируют:

- Школьный спортивный клуб;
- Школьный театр;
- Школьный хор.

Имеется:

- Школьный музей;
- Медиацентр;
- Центр и комнаты детских инициатив.
- В МОБУ Новогеоргиевская СОШ введена ставка «советник директора по воспитанию и по взаимодействию с детскими общественными объединениями».

Дошкольное образование.

В МОБУ Новогеоргиевская СОШ созданы условия для определения всех детей в возрасте от 1 года до 7 лет в дошкольные группы. На данный момент в дошкольные группы при школе зачислено 38 воспитанников. Материально- техническая база (далее- МТБ) дошкольных учреждений ежегодно обновляется.

Дополнительное образование.

Система дополнительного образования в школе строится с учётом интересов и склонностей учащихся, их потребностей.

Общее количество детей в возрасте 5-17 лет, обучающихся по программам дополнительного образования в МОБУ Новогеоргиевская СОШ, в 2023-2024 году составило – 119 человек (83,4%). Целевой показатель в 2023-2024 год в 80% был достигнут. В 2024-2025 году ведется работа по увеличению охвата детей засчет вовлечения в программы дополнительного образования в период работы летних пришкольных лагерей и засчет расширения направлений.

В 2023-2024 учебном году приоритетными видами деятельности были социальногуманитарное (25,8 %), физкультурно-спортивное (33,09 %), естественно-научное (12,9 %), востребованным осталось художественно-эстетическое направление (31,6 %).

Сильные стороны в работе:

Наличие АПС, охват подвозом, участие в самодиагностике в рамках проекта «Школа Минпросвещения России», количество педагогов до 39 лет (26,6%), высокий процент участия обучающихся в олимпиадах, отсутствие нехватки мест в дошкольных группах, развитие агроклассов, достижение минимального уровня подготовки (100 %), уровень объективности оценки образовательных результатов (100 %), доля школ, в которых обучаются победители и призёры ВСОШ (34 %), участие в проекте «Аттестат+ профессия».

Слабые стороны в работе:

Низкая доля педагогов, имеющих первую и высшую квалификационную категорию, недостаточное количество педагогических кадров, низкий процент обучающихся, достигших высокого уровня подготовки (1,4%), недостаточно высокая корреляция сдачи ОГЭ и ЕГЭ, низкий процент прохождения добровольной сертификации педагогами, осуществление своевременного текущего и капитального ремонта зданий и сооружений в связи с дефицитностью местного бюджета.

Основная проблема- кадровое обеспечение образовательного процесса.

- 1. Недостаточное привлечение педагогических кадров в школы ввиду отсутствия служебного и иного жилья.
- 2. Низкий темп пополнения педагогических кадров молодыми специалистами, «старение» кадров ведут к дефициту работников и, как следствие, высокому коэффициенту совмещения (1,1).

- 3. Недостаточное владение педагогами современными образовательными технологиями, нежелание проходить добровольную сертификацию ведут к низким образовательным результатам обучающихся.
- 5. Обновление материально-технической базы в школах ограничено средствами субвенции и не позволяет обновить в полном объеме в рамках одного календарного года.
- 6. Отсутствие мотивации педагогических работников в прохождении диагностик профессиональных дефицитов не позволяет в должной мере выявить дефициты и разработать индивидуальные маршруты повышения квалификации для каждого педагога.
- 7. Отсутствие компетенций и(или) мотивации у педагогов по использованию нового высокотехнологичного оборудования.

Цель: Совершенствования до 2028 года системы образования МОБУ Новогеоргиевская СОШ для подготовки 100 % высокомотивированных конкурентоспособных выпускников 9 и 11 классов, ориентированных на получение профессий, для развития экономики округа и Приморского края.

Задачи:

- 1. Повышение качества образования на всех уровнях образования, в том числе при прохождении оценочных процедур (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ, PISA).
- 2. Сформировать систему профориентационной работы, ориентированную на получение профессий, для развития экономики округа и Приморского края.
- 3. Усилить работу, направленную на качество содержательной составляющей в работе специализированных и профильных классов, используя ресурсы внеурочной деятельности и дополнительного образования.
- 4. Проведение системной работы по развитию естественнонаучного и математического образования.
- 5. Проведение систематической работы, направленной на повышение квалификации педагогических работников школ, по привлечению дополнительных педагогических работников и повышению качества общего образования.
- 6. Развивать наставничество в целях закрепления кадров в образовательных организациях округа.
- 7. Обновить МТБ дошкольных групп, медицинских кабинетов, школьных столовых, школьных спортивных клубов, кабинеты по предметам «ОБЗР» и «Труд» до 100%.
- 8. 100% оснащение школьных музеев, театров, медиацентров, центров детских инициатив за счет участия в грантах, привлечения спонсоров.
 - 9. Цифровизация образовательного процесса.

Планируемы результаты и целевые показатели.

No	Результат	Критерий	Показатели		
п/п		результата	25/26	26/27	27/28
1.	Увеличение количества педагогов первой и высшей квалификационных категорий	Доля педагогов, имеющих первую и высшую квалификационную категорию	26	53	75
2.	Снижение коэффициента совмещения	Коэффициент совмещений	1,2	1,1	1
3.	Снижение среднего возраста педагогических работников	Доля педагогов в возрасте до 39 лет	26	35	40
4.	Увеличение количества педагогов, принявших участие в добровольной сертификации	Доля педагогов в каждой общеобразовательной организации	1	2	3

No	Результат	Критерий	Показатели		
п/п	-	результата	25/26	26/27	27/28
5.	В учреждениях имеется и реализуется наставничество по		10	13	18
6.	направлению «педагог-педагог» Создание агроклассов на уровне начального общего образования	Количество классов	0	1	2
7.	Реализация программ дополнительно образования естественно-научной направленности: - на уровне дошкольного образования; - на уровне начального общего образования	Количество программ	0 1	1 3	2 5
8.	Обновление до 100 % материально- технической базы кабинетов «ОБЗР» и «Труд (Технология)»	Процент оснащения	60 %	70 %	100 %
9.	100 % оснащение школьных музеев, театров, медиацентров, центров детских инициатив	Процент оснащения	30 %	70 %	100 %
10.	100 % выпускников 9 и 11 классов успешно сдали государственную итоговую аттестацию (далее- ГИА) в основные сроки основного периода.	Доля выпускников 9 классов 11 классов	90 %	95 % 99,2	100 % 100
11.	100 % участников образовательного процесса используют ИКОП	Доля участников	80 %	90 %	% 100 %
12.	«Сферум» Увеличение доли обучающихся, выбравших в качестве предметов для сдачи ГИА-11 математику профильного уровня.	Доля выпускников 11 классов	20 %	25 %	32 %
13.	Увеличение доли обучающихся, выбравших в качестве предметов для сдачи ГИА-11 химию, биологию, информатику, физику	Доля выпускников 11 классов	13 %	15 %	18 %
14.	Увеличение доли обучающихся, выбравших в качестве предметов для сдачи ГИА-9 химию, информатику, физику	Доля обучающихся	20 %	30 %	70%
15.	Увеличение доли участников олимпиад и конкурсов математической направленности	Доля обучающихся	2 %	3 %	5 %
16.	100 % педагогических работников обеспечены российскими планшетами на базе отечественной ОС	Доля педагогов	0	70	100
17.	100% зданий МОБУ Новогеоргиевская СОШ обеспечены беспроводной сетью стандарта WiFi	Доля зданий	70	95	100

План мероприятий по достижению целевых показателей программы развития Октябрьского муниципального округа.

№	Мероприятия	Ответственные	ы развития Октяорьского муниципального округа. Механизмы		
п/п	1 1				
		1. Управленческие команды			
1.	Развитие естественно-научного образования через ПФДО, в том числе с использованием оборудования центров «Точка роста»: - на дошкольном уровне; - на начальном уровне.	Руководитель ОО Заместитель директора по ВР	Разработка программ дополнительного образования естественно-научной направленности для обучающихся дошкольного и начального уровней.		
2.					
3.	Осуществление систематического внутришкольного контроля за: - использованием цифрового образовательного контента; -100 % использованием всеми участниками образовательных отношений ИКОП «Сферум»; - обеспечением педагогов российскими планшетами на базе отечественной операционной системы; - 100% оснащение зданий ОО беспроводными сетями стандарта WiFi;	Руководитель Заместитель директора по УВР	Выявление и трансляция успешного опыта использования цифрового образовательного контента и электронных образовательных ресурсов		
4.	Обеспечение педагогов российскими планшетами на базе отечественной операционной системы, оснащение зданий ОО беспроводными сетями стандарта WiFi, оснащение материальнотехнической базой кабинетов «ОБЗР» и «Труд (Технология)»	Руководитель ОО	Осуществление закупок товаров и услуг для обеспечения педагогов российскими планшетами на базе отечественной операционной системы, для 100% оснащения зданий МОБУ Новогеоргиевская СОШ беспроводными сетями стандарта WiFi, 100% оснащения материально- технической базой кабинетов «ОБЗР» и «Труд (Технология)»		
	2. Кадры				
1.	Увеличение количества педагогов первой и высшей квалификационных категорий	Руководитель ОО Заместитель директора по УВР	Внесение изменений в систему оплаты труда педагогических работников с учетом дифференциации повышающих коэффициентов за первую и высшую квалификационные категории. Оказание методической помощи.		

№	Мероприятия	Ответственные	Механизмы		
п/п					
	1. Управленческие команды				
2.	Профессиональная переподготовка учителей по тем предметам, по которым существует дефицит кадров	Руководитель ОО	Внесение изменений в критерии стимулирования руководителей общеобразовательных организаций		
3.	Привлечение студентов старше 3 курса на имеющиеся вакансии	Руководитель ОО	Взаимодействие руководителя ОО с учреждениями СПО и ВУЗами, ведущими подготовку по педагогическим специальностям		
4.	Прохождение добровольной сертификации педагогами	Руководитель ОО	Стимулирование педагогов, принявших участие в добровольной сертификации на уровне ОО (внесение изменений в критерии стимулирования педагогов на уровне ОО)		
5.	Совершенствование системы наставничества по направлению «педагог-педагог»	Руководитель ОО	Стимулирование педагогов на реализацию системы наставничества по направлению «педагог-педагог»		
6.	Развитие направления по наставничеству «Учитель-ученик» в отношении обучающихся психолого-педагогических классов	Руководитель ОО	Стимулирование педагогов на реализацию системы наставничества по направлению «Учитель-ученик»		
	3. Обучающиеся				
1.	Повышение качества математического образования	Руководитель ОО Заместитель директора по УВР	Проведение в ОО профориентационной работы по выбору математики профильной для сдачи ГИА-11, начиная с 8 класса		
2.	Повышение качества естественнонаучного образования	Руководитель ОО Заместитель директора по УВР	Проведение в ОО профориентационной работы по выбору химии, физики, информатики для сдачи ГИА-9, начиная с 7 класса		

Ресурсы программы развития.

Участие в программах «Модернизация школьных систем образования», «Модернизация дошкольных систем образования», государственной программе «Развитие образования Приморского края», конкурсах на получение грантов Правительства Приморского края.

Риски и способы их преодоления.

Недостаточность финансирования для достижения поставленных задач. Привлечение инвесторов, спонсоров и внебюджетные источники финансирования.

Партнеры программы развития.

Администрация Октябрьского муниципального округа (финансовое обеспечение ремонтных работ в образовательных организациях), министерство образования Приморского края (финансовое обеспечение реализации общеобразовательных программ) ГАУ ДПО ПК ИРО (методическая поддержка реализации общеобразовательных программ), Приморский ГАТУ (профориентационные мероприятия), КГА ПОУ «УАПК» (партнёр проекта «Аттестат+ профессия»), индустриальные партнеры – ООО «Совхоз Фадеевский».